

ACTA N° 26 DEL 08 DE JULIO DE 2025.

“POR MEDIO DE LA CUAL SE PRORROGA LA CLAUSULA TERCERA DEL ACTA 14 DEL 13 DE MARZO DE 2025, POR MEDIO DEL CUAL SE DECRETA EL GASTO PARA PRESTAR LOS SERVICIOS PARA LA INNOVACIÓN R03 A LAS EMPRESAS SELECCIONADAS PARA COFINANCIACIÓN DE SUS PROYECTOS DE INNOVACIÓN, DE CONFORMIDAD CON LA ACTIVIDAD 2.1.2.1. COFINANCIACIÓN DE EMPRESAS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN “DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO, ECONOMÍA NARANJA, SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOViendo EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ, BOGOTÁ, CUNDINAMARCA, SANTANDER” BPIN 2022000100158.

LA REPRESENTANTE LEGAL DE UP HOLDING S.A.S,

MARISOL CARANTÓN AGUDELO, identificada con cédula de ciudadanía N.º 24.331.704, expedida en Manizales, en uso de sus atribuciones legales y estatutarias, las conferidas por el Parágrafo 2º del artículo 20 del Decreto 625 del 26 de abril de 2022, y

CONSIDERACIONES

1. Mediante el artículo primero del Acto administrativo N° 014 DE 2025 **EL GASTO PARA PRESTAR LOS SERVICIOS PARA LA INNOVACIÓN R03 A LAS EMPRESAS SELECCIONADAS PARA COFINANCIACIÓN DE SUS PROYECTOS DE INNOVACIÓN, DE CONFORMIDAD CON LA ACTIVIDAD 2.1.2.1. COFINANCIACIÓN DE EMPRESAS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN “DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO, ECONOMÍA NARANJA, SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOViendo EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ, BOGOTÁ, CUNDINAMARCA, SANTANDER” BPIN 2022000100158.**
2. Mediante acto administrativo en la **CLAUSULA SEGUNDA** , se Ordenó el gasto con cargo a los recursos de la Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías, aprobado para el proyecto de inversión denominado **“DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO, ECONOMÍA NARANJA, SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOViendo EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ, BOGOTÁ, CUNDINAMARCA Y SANTANDER” BPIN 2022000100158**, para el pago directo a entidades ejecutoras”, para ser ejecutado directamente por la entidad ejecutora, de acuerdo con el artículo 12.1.1.3.18 del Decreto 1821 de 2020 adicionado por el Decreto 625 de 2022.

PLIEGO DE CONDICIONES

OBJETO: PARA PRESTAR LOS SERVICIOS PARA LA INNOVACIÓN R03 A LAS EMPRESAS SELECCIONADAS PARA COFINANCIACIÓN DE SUS PROYECTOS DE INNOVACIÓN, DE CONFORMIDAD CON LA ACTIVIDAD 2.1.2.1. COFINANCIACIÓN DE EMPRESAS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN “DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO, ECONOMÍA NARANJA, SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOViendo EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ, BOGOTÁ, CUNDINAMARCA, SANTANDER” BPIN 2022000100158, para el pago directo a entidades ejecutoras.

PLAZO DE EJECUCIÓN

DURACIÓN:	04 MESES
FECHA DE INICIO:	13 DE MARZO DE 2025.
FECHA DE TERMINACIÓN:	12 DE JULIO DE 2025.

VALOR DEL CONTRATO De conformidad con las disposiciones anteriores, la contraprestación será por valor de **DOSCIENTOS SETENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA MIL CIENTO SEIS PESOS M/CTE (\$279.980.106)**, de acuerdo con el Certificado de Disponibilidad Presupuestal N° CDP N° 10625, bajo el gasto 00TC-3903-1000-2022-00010-0158 **DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO ECONOMÍA NARANJA SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOViendo EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ BOGOTÁ CUNDINAMARCA Y SANTANDER**

Item	Paquete de Servicio para la Innovación	Tiempo de Ejecución (Meses)	No. Servicios	Valor Unitario	Valor Total
1	Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	4	5	\$16.000.000	\$80.000.000
			1	\$14.000.000	\$14.000.000
			1	\$16.800.000	\$16.800.000
			1	\$24.500.000	\$24.500.000

2	Desarrollo soluciones TIC	3	1	\$9.095.000	\$9.095.000
			1	\$29.500.000	\$29.500.000
3	Propiedad intelectual y transferencia tecnológica	4	2	\$12.000.000	\$24.000.000
4	Evaluación de la operatividad y funcionamiento de la tecnología in Situ	4	1	\$13.000.000	\$13.000.000
5	Análisis y diseño logístico	3	3	\$13.000.000	\$39.000.000
6	Vigilancia Tecnológica	4	1	\$12.000.000	\$12.000.000
SERVICIOS DE INNOVACIÓN			17		\$261.895.000
GASTOS DE TRANSPORTE					\$18.085.106
GRAN TOTAL					\$279.980.106

ALCANCE DE LA CONTRATACIÓN

4.1.1. METODOLOGÍA

4.1.1.1. Metodología de acompañamiento logístico, servicios tecnológicos y seguimiento:

En el marco del proyecto de inversión denominado “DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO, ECONOMÍA NARANJA, SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOViendo EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ, BOGOTÁ, CUNDINAMARCA, SANTANDER” BPIN 2022000100158.

El propósito fundamental de nuestra propuesta es brindar los servicios para la innovación de 17 paquetes a las 10 empresas beneficiadas, asegurando el cumplimiento de los entregables a los empresarios, impactando positivamente los proyectos de innovación.

I. Prestación de servicios para la Innovación

N°	CATEGORÍA	NOMBRE DEL SERVICIO	OBJETO Y ALCANCE	VALOR AGREGADO	ETAPAS Y ACTIVIDADES	PRODUCTOS
1	Mercado y Modelos de Negocio	003 - Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	Brindar a las empresas y emprendedores el conocimiento y las herramientas necesarias para tomar decisiones informadas, optimizar su propuesta de valor y asegurar un posicionamiento estratégico en su mercado objetivo.	Permitirá a las empresas tomar decisiones informadas y diseñar estrategias efectivas para su posicionamiento y crecimiento. La integración de herramientas de IA en cada fase asegura un análisis detallado, proporcionando a las empresas una ventaja competitiva en su mercado objetivo.	1.Tendencias de Mercado 2.Análisis de la Competencia y Curva de Valor 3.Identificación de Early Adopters. 4.Análisis de Demanda y Tamaño del Mercado. 5.Diagnóstico Estratégico. 6. Estrategia de Posicionamiento	1. Un (1) informe que contendrá: Introducción, Tendencias de Mercado, Análisis de la Competencia y Curva de Valor, Identificación de Early Adopters, Análisis de Demanda y Tamaño del Mercado, Diagnóstico Estratégico, Estrategia de Posicionamiento y Conclusiones.
2	Logística	004 - Análisis y diseño logístico	Presentar un servicio que sirva de apoyo en la gestión de los procesos a las empresas de tipo manufactura y/o de servicio. Esto desde el punto de vista del diseño de un sistema de costeo sólido, análisis de proveedores y estrategias de	La empresa experimentará una mejora palpable en la eficiencia operativa, una optimización de costos y una cadena de suministro más ágil y eficaz. La capacidad de tomar decisiones informadas basadas en análisis detallados reducirá los riesgos y permitirá una adaptabilidad estratégica. En consecuencia, a	Fase 1. Levantamiento base Fase 2. Análisis de costos Fase 3. Evaluación De Proveedores. Fase 4. Diseño de estrategias logísticas	1. Un (1) documento de la caracterización del sistema productivo o de servicio. 2. Un (1) documento con estrategias basadas en el análisis de costos. 3. Un (1) documento con las estrategias de selección de proveedores.

			distribución. De esta manera, identificando aquellas actividades que consumen más recursos y poder definir estrategias que busquen el beneficio de la empresa.	empresa se posicionará como más competitiva en el mercado, ofreciendo productos y servicios de mayor calidad de manera eficiente. Este valor perdurará en el tiempo, consolidando la posición de la empresa como líder en su sector.		4. Un (1) documento con las estrategias logísticas
3		002 - Evaluación de la operatividad y funcionalidad in situ	Evaluar la funcionalidad (beneficio) y operatividad (secuencia de uso) de los equipos que sustentan el desarrollo del prototipo.	El beneficiario podrá saber las limitaciones de su equipo, como operarlo para conseguir su objetivo y como mantenerlo en el tiempo.	1. Alineación contextual. 2. Formulación de KPIs. 3. Protocolo de Pruebas. 4. Entrega de resultados	1. Matriz diagnóstico de evaluación de requisitos técnicos, Indicadores Claves de Rendimiento. 2. una batería de Indicadores Claves de Rendimiento para el proceso productivo. 3. Un (1) informe técnico con resultados de pruebas a los equipos. 4. Un (1) informe técnico con recomendaciones para la operación y mantenimiento de los equipos.
4	TIC	010-Desarrollo de soluciones TIC	A través de este servicio las empresas podrán desarrollar sus soluciones TIC, ya sea para escritorio (páginas web, plataformas) o móvil en versiones de Android o IOS. Son soluciones a la medida con enfoque de transformación digital	Este servicio aporta a validar su prototipo de manera digital a través de este servicio las empresas podrán desarrollar sus soluciones TIC, ya sea para escritorio (páginas web, plataformas) o móvil.	Fase 1: Análisis de productos TIC Fase 2: Diseño de productos TIC Fase 3: Construcción de productos TIC Fase 4: Implementación de productos TIC	1. Un (1) de levantamiento de requerimientos. 2. Un (1) informe del análisis y diseño. 3. Un (1) informe de construcción e implementación. 4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC

					Fase 5: Aceptación de productos TIC	
5	Alistamiento	Propiedad intelectual y transferencia tecnológica	Este servicio busca abarcar desde la investigación inicial hasta la aplicación práctica de la tecnología, considerando aspectos fundamentales como la madurez tecnológica, la transferencia efectiva y la gestión de propiedad intelectual para maximizar su impacto en la innovación y la reactivación económica.	Brindar a las empresas y emprendedores el conocimiento y las herramientas necesarias para tomar decisiones informadas, optimizar su propuesta de valor y realizar la correcta transferencia de sus tecnologías.	1. Análisis de la Oportunidad Tecnológica. 2. Análisis de la Oportunidad Comercial. 3. Establecimiento de estrategias de Propiedad Intelectual. 4. Empaquetamiento tecnológico y valoración de las tecnologías. 5. Elaboración de Planes de Transferencia. 6. Elaboración de acuerdos.	1. Un (1) Informe en donde se identificará el estado de desarrollo y composición de cada una de las tecnologías o paquetes tecnológicos 2. Un (1) informe donde se evidencie el análisis del estado de la propiedad intelectual relacionada con las tecnologías y los paquetes tecnológicos que se asocian con el proyecto. 3. Documentos técnicos que describan a detalle los procesos, manuales, definición de formas y manejo de los elementos y tecnologías que se transferirán. 4. Un (1) documento de Plan de Transferencia para cada paquete tecnológico. 5. diseño de los acuerdos de licencia y autorizaciones de uso de derechos de propiedad intelectual.

6		Vigilancia Tecnológica	El servicio solicitado contempla la estructuración y puesta en operación de un ejercicio de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva enfocado a la identificación de insights sobre los focos de interés de la empresa interesada con el objeto de contar con información para la toma de decisiones hacia la capitalización del conocimiento y transferencia a las unidades de negocios, desarrollo de nuevos negocios y capacidades.	1. IDENTIFICACIÓN DE INSIGHTS Y OPORTUNIDADES DE NEGOCIO. La vigilancia tecnológica permite a las empresas identificar tendencias emergentes, nuevas tecnologías y oportunidades de mercado que pueden ser aprovechadas para desarrollar nuevos productos o servicios, mejorar los existentes y aumentar la competitividad. 2. TOMA DE DECISIONES INFORMADAS Al contar con información actualizada y relevante sobre el mercado y la competencia, las empresas pueden tomar decisiones más informadas y estratégicas, lo que les permite anticiparse a los cambios del mercado y adaptarse más rápidamente a las nuevas condiciones. 3. CAPITALIZACIÓN DEL CONOCIMIENTO La vigilancia tecnológica también permite a las empresas capitalizar el conocimiento interno y externo, lo que les permite mejorar sus procesos, productos y servicios, y desarrollar nuevas capacidades que les permitan	Fase1: -Preparación y alistamiento del plan de trabajo. -Reuniones con beneficiarios para levantamiento de información. -Identificación de factores críticos de vigilancia. Fase2: -Identificación de sectores de aplicación. -Identificación de riesgos y barreras de la tecnología. -Elaboración de informe de vigilancia tecnológica.	1. Un (1) Informe de vigilancia tecnológica
---	--	------------------------	--	--	--	--

				mantenerse a la vanguardia en su sector. 4. REDUCCIÓN DE RIESGOS La vigilancia tecnológica permite a las empresas identificar y evaluar los riesgos asociados con la adopción de nuevas tecnologías o la entrada en nuevos mercados, lo que les permite minimizar los riesgos y tomar decisiones más informadas y estratégicas. 5. MEJORA DE LA EFICIENCIA Y LA PRODUCTIVIDAD Al contar con información actualizada y relevante sobre el mercado y la competencia, las empresas pueden mejorar su eficiencia y productividad al desarrollar nuevos procesos, productos y servicios que les permitan mantenerse a la vanguardia en su sector y satisfacer las necesidades de sus clientes de manera más efectiva		
--	--	--	--	--	--	--

I. Notificaciones y Alertas



La relevancia de llevar a cabo notificaciones y alertas en relación con los proyectos financiados dentro del marco del proyecto BPIN 2022000100158, el cual busca potenciar la competitividad y promover la reactivación económica en el departamento de Boyacá, Bogotá, Cundinamarca, Santander " se fundamenta en la necesidad de garantizar la adecuada gestión de los procesos durante la fase de ejecución de los servicios de innovación. Estas notificaciones desempeñan un papel crucial al mantener informados a la coordinación técnica y gerencia del proyecto, de tal manera que se pueda tomar decisiones informadas, notificaciones de alertas al equipo del proyecto de los diversos procesos expuestos anteriormente, vía correo electrónico o mediante reuniones presenciales o virtuales.

II. Entrega de servicios para la innovación:

Teniendo en cuenta la particularidad de cada servicio para la innovación y los tiempos programados para tal fin, los productos finales del servicio serán entregados física y digitalmente. Como soporte de la entrega del servicio se levantará un acta de recibido, sin embargo, cabe anotar que el correo de envío del servicio hará parte de los documentos soporte de entrega



 TALENTO HUMANO MÍNIMO

LIDERES EXPERTOS			
SERVICIOS	PERFIL	EXPERIENCIA ESPECÍFICA PARA EL SERVICIO	CANTIDAD
Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	Master en Gerencia de la Innovación Empresarial y Administrador de Empresas. Certificado en Innovación	6 años de experiencia en Modelos de Negocio y monetización para Emprendimiento e innovación Creación, aceleración de emprendimientos y Empresas, Consultoría empresarial para proyectos digitales, Metodologías de innovación: Lean Startup, SIT, Lienzo, mapa de valor, Future Thinking & Design Thinking, Metodologías ágiles, entre otras Procesos de Transformación Digital empresarial.	1
Análisis y diseño logístico	Profesional en Ciencias Administrativas, Económicas y Contables, Ingeniería o Afines, con estudios de posgrado en logística.	10 años de experiencia en el análisis de cadenas de suministro agroalimentarias, industriales y servicios y/o de producción y consumo masivo. Amplio conocimiento en cadenas de abastecimiento y centros de distribución, con experiencia como docente de logística a nivel universitario.	1
Evaluación de la operatividad y funcionamiento de la tecnología in Situ.			
Propiedad intelectual y transferencia tecnológica	Abogado, administrador de empresas o afines	Con más de 2 años de experiencia en protección de sus Derechos de Autor o Social Media o Publicidad, o registro de marcas o Patentes.	1

Vigilancia Tecnología	Ingeniero de sistemas, electrónico o afines	Con experiencia de mas de 1 años como: analista o consultor o investigación o especialista en base de datos o experiencia en transferencia tecnológica y/o vigilancia tecnológica multisectorial.	1
Desarrollo de Soluciones TIC	Ingeniero de Sistemas con conocimientos en Desarrollo de proyectos web y realidad aumentada y virtual.	Profesional en ingeniería de sistemas con Mínimo 7 años de experiencia en el análisis, diseño e implementación de proyectos informáticos y Tics aplicadas a sectores, Desarrollo de proyectos web y realidad aumentada y virtual.	1

Personal de Apoyo Administrativo y logístico			
Cargo	Perfil	Experiencia	Cantidad
Coordinador de Servicios	Profesional en Ciencias Administrativas, Económicas y Contables, Ingeniería o Afines.	3 años de experiencia coordinando proyectos de innovación.	1

Nota: El ejecutor deberá remitir al proyecto el talento humano minimo para validación de las condiciones del perfil al inicio de la ejecución del acto administrativo, en caso de cambio se deberá garantizar e informar al proyecto el reemplazo en las mismas condiciones del contrato.

ENTREGABLES:

17 servicios de innovación implementados en proyectos de innovación, así:

Mercado y Modelos de Negocio

2	Alistamiento	1. Crosstraining 2. Blockchain Development And Consulting Sas	006 - Propiedad Intelectual y Transferencia Tecnológica	1. Análisis de la Oportunidad Tecnológica. 2. Análisis de la Oportunidad Comercial. 3. Establecimiento de estrategias de Propiedad Intelectual. 4. Empaquetamiento tecnológico y valoración de las tecnologías. 5. Elaboración de Planes de Transferencia. 6. Elaboración de acuerdos.	1. Un (1) Informe en donde se identificará el estado de desarrollo y composición de cada una de las tecnologías o paquetes tecnológicos 2. Un (1) informe donde se evidencie el análisis del estado de la propiedad intelectual relacionada con las tecnologías y los paquetes tecnológicos que se asocian con el proyecto. 3 . Documentos técnicos que describan a detalle los procesos, manuales, definición de formas y manejo de los elementos y tecnologías que se transferirán. 4. Un (1) documento de Plan de Transferencia para cada paquete tecnológico. 5. diseño de los acuerdos de licencia y autorizaciones de uso de derechos de propiedad intelectual.	\$12.000.000	2	24.000.000,00
		1.Disarteco	009 - Vigilancia Tecnológica	Fase1: -Preparación y alistamiento del plan de trabajo. -Reuniones con beneficiarios para levantamiento de información. -Identificación de factores críticos de vigilancia. Fase2: -Identificación de sectores de aplicación.	1. Un (1) Informe de vigilancia tecnológica	\$12.000.000	1	12.000.000,00

				-Identificación de riesgos y barreras de la tecnología. -Elaboración de informe de vigilancia tecnológica.				
3	Logística	1. Granja Avícola Huevos Del Campo SAS 2. La Montañita Quesos SAS 3. Disarteco	004 - Análisis y diseño logístico	Fase 1. Levantamiento línea base Fase 2. Análisis de costos Fase 3. Evaluación De Proveedores. Fase 4. Diseño de estrategias logísticas	1. Un (1) documento de la caracterización del sistema productivo o de servicio. 2. Un (1) documento con estrategias basadas en el análisis de costos. 3. Un (1) documento con las estrategias de selección de proveedores. 4. Un (1) documento con las estrategias logísticas	\$ 13.000.000	3	39.000.000,00
		1. Granja Avícola Huevos Del Campo SAS	002 - Evaluación de la operatividad y funcionalidad in situ	1. Alineación contextual. 2. Formulación de KPIs. 3. Protocolo de Pruebas. 4. Entrega de resultados	1. Matriz diagnóstico de evaluación de requisitos técnicos, Indicadores Claves de Rendimiento. 2. una batería de Indicadores Claves de Rendimiento para el proceso productivo. 3. Un (1) informe técnico con resultados de pruebas a los equipos. 4. Un (1) informe técnico con recomendaciones para la operación y mantenimiento de los equipos.	\$ 13.000.000	1	13.000.000,00
4			010-Desarrollo de soluciones TIC	Fase 1: Análisis de productos TIC Fase 2: Diseño de productos TIC Fase 3: Construcción	1. Un (1) de levantamiento de requerimientos. 2. Un (1) informe del análisis y diseño. 3. Un (1) informe de construcción	\$16.800.000	1	16.800.000,00

	TIC	Salopem		de productos TIC Fase 4: Implementación de productos TIC Fase 5: Aceptación de productos TIC	e implementación. 4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC			
	TIC	1. Vitasua Saludable Sas	010-Desarrollo de soluciones TIC	Fase 1: Análisis de productos TIC Fase 2: Diseño de productos TIC Fase 3: Construcción de productos TIC Fase 4: Implementación de productos TIC Fase 5: Aceptación de productos TIC	1. Un (1) de levantamiento de requerimientos. 2. Un (1) informe del análisis y diseño. 3. Un (1) informe de construcción e implementación. 4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC	14.000.000	1	14.000.000
	TIC	PERE TANTICO TEQUEND	010-Desarrollo de soluciones TIC	Fase 1: Análisis de productos TIC Fase 2: Diseño de productos TIC Fase 3: Construcción de productos TIC Fase 4: Implementación de productos TIC Fase 5: Aceptación de productos TIC	1. Un (1) de levantamiento de requerimientos. 2. Un (1) informe del análisis y diseño. 3. Un (1) informe de construcción e implementación. 4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC	\$24.500.000	1	24.500.000,00

TIC	SOCIEDAD ENTORNO Y COMPAÑÍA LTDA	010-Desarrollo de soluciones TIC	Fase 1: Análisis de productos TIC Fase 2: Diseño de productos TIC Fase 3: Construcción de productos TIC Fase 4: Implementación de productos TIC Fase 5: Aceptación de productos TIC	1. Un (1) de levantamiento de requerimientos. 2. Un (1) informe del análisis y diseño. 3. Un (1) informe de construcción e implementación. 4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC	\$9.095.000	1	9.095.000,00
TIC	CONEXIÓN ESFERA SAS BIC	010-Desarrollo de soluciones TIC	Fase 1: Análisis de productos TIC Fase 2: Diseño de productos TIC Fase 3: Construcción de productos TIC Fase 4: Implementación de productos TIC Fase 5: Aceptación de productos TIC	1. Un (1) levantamiento de requerimientos. 2. Un (1) informe del análisis y diseño. 3. Un (1) informe de construcción e implementación. 4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC	\$29.500.000	1	29.500.000,00



OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA:

Durante la ejecución del objeto contractual, el contratista además de las obligaciones inherentes a su naturaleza y las derivadas de las disposiciones legales sobre la materia debe cumplir las siguientes obligaciones:

1. Implementar 17 paquetes de servicios para la innovación a proyectos de innovación en los departamentos de Boyacá, Santander, Cundinamarca y Bogotá, de acuerdo a la metodología planteada en este documento.
2. La dirección del drive para cargar la información de ejecución de cada uno de los servicios de los proyectos será la del componente técnico del proyecto
3. Realizar transferencia de metodología al equipo de trabajo (consultores)
4. Mantener una comunicación fluida con la coordinación técnica y la gerencia del proyecto
5. Disponer de personal especializado y técnico, garantizando una información clara y verás hacia los empresarios beneficiarios y el equipo técnico del proyecto.
6. Responsabilizarse de los gastos relacionados con el apoyo de movilidad a los territorios en algunos casos.
7. Pagar oportunamente al personal contratado los honorarios, salarios y prestaciones sociales conforme a las leyes vigentes.
8. Entregable de reportes mensuales de la ejecución de la actividad de acuerdo con el objeto del contrato vía correo electrónico.
9. Entrega de un informe mensual de ejecución con el consolidado de productos a entregar por empresa, soportes, acta de recibido a satisfacción del servicio de innovación por parte del empresario y/o supervisor del proyecto, registro fotográfico de los productos que tienen alcance trimestral. El informe deberá estructurarse bajo cualquier norma (APA).
10. Entrega de un informe final por empresa que incluya todos los productos entregados a la empresa, con soportes y acta de recibido a satisfacción del servicio de innovación por parte del empresario y/o supervisor del proyecto. El informe deberá estructurarse bajo cualquier norma (APA)
11. Realizar la entrega física y digital de informes generados en la ejecución del contrato.
12. Atender las reuniones de seguimiento con el supervisor del contrato, así mismo deberá brindar respuesta a los requerimientos del supervisor dentro del plazo solicitado.

3. Mediante acta 20 de 2025, se modificó la forma de pago del contrato de la siguiente manera :

PAGO	TOTAL	%	DETALLE
PAGO 1	\$111.992.042	40%	Informe que contenga presentación del plan de trabajo, hojas de vida del talento humano vinculado a los servicios de innovación, resumen ejecutivo de los empresarios, donde se evidencie lo esperado por el empresario y acta de inicio de al menos el 50% de los servicios pactados, previa aprobación del informe de actividades por parte del supervisor del contrato.
PAGO 2	\$69.995.026	25%	Pago 2: Informe que adjunta las evidencias del avance mínimo en 25% de los servicios prestados, de acuerdo con los entregables pactados por cada servicio, con firma de verificación del supervisor del contrato
PAGO 3	\$41.997.016	15%	Pago 3: Informe que adjunta las evidencias del avance mínimo en 45% de los servicios prestados, de acuerdo con los entregables pactados por cada servicio, con firma de verificación del supervisor del contrato
PAGO 4 (ULTIMO PAGO)	\$55.996.022	20%	Pago 4: Informe final que evidencie la terminación al 100% de las actividades programadas para cada servicio, adjuntando los entregables remitidos a los empresarios. El informe deberá relacionar la prueba de entrega del servicio a los empresarios, puede ser a través de acta o a través de correo electrónico y la entrega de gestión documental física al proyecto.

4. Mediante acta de reunión de fecha 30 de abril de 2025, entre el componente interno de UP HOLDING SAS, se solicita el aclaratorio del Acto administrativo No. 14 de 08 de marzo de 2025, de la cláusula segunda talento Humano mínimo:

La necesidad del presente modificatorio se justifica por las siguientes razones:

*Durante el proceso de convocatoria y conformación de los equipos de trabajo para la prestación de servicios de innovación en la modalidad de consultorías, se presentó una dificultad en el territorio de **Cundinamarca**, específicamente para la atención de la empresa **Diseño Arte y Construcción – DISARTECO**, beneficiaria del proyecto **Centro Oriente (BPIN 2022000100158)**.*

*En el marco de la implementación de los proyectos seleccionados mediante convocatoria para cofinanciación, **no fue posible vincular un profesional con el perfil requerido** para la consultoría en **Vigilancia Tecnológica**. Se buscaba un **ingeniero de sistemas, electrónico o***

afines, con **más de un (1) año de experiencia** como analista, consultor, investigador, o especialista en bases de datos, transferencia tecnológica y/o vigilancia tecnológica multisectorial.

A pesar de los esfuerzos realizados, no se identificaron candidatos que cumplieran con el perfil requerido dentro de los rangos presupuestales establecidos para esta consultoría.

Por los motivos expuestos anteriormente, se propone realizar una ampliación **al perfil requerido en el componente de talento humano**, con el fin de ampliar su alcance y facilitar la vinculación de un profesional idóneo. El perfil ajustado quedaría con el siguiente detalle:

un **ingeniero de sistemas, electrónico o profesional de ciencias humanos**, con **más de un (5) año de experiencia** como: consultor o investigador, o especialista en bases de datos, transferencia tecnológica y/o vigilancia tecnológica, especialista o con maestría en protección de dato, el cual quedó de la siguiente manera:

LIDERES EXPERTOS			
SERVICIOS	PERFIL	EXPERIENCIA ESPECIFICA PARA EL SERVICIO	CANTIDAD
Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	Master en Gerencia de la Innovación Empresarial y Administrador de Empresas. Certificado en Innovación	6 años de experiencia en Modelos de Negocio y monetización para Emprendimiento e innovación Creación, aceleración de emprendimientos y Empresas, Consultoría empresarial para proyectos digitales, Metodologías de innovación: Lean Startup, SIT, Lienzo, mapa de valor, Future Thinking & Design Thinking, Metodologías ágiles, entre otras Procesos de Transformación Digital empresarial.	1
Análisis y diseño logístico	Profesional en Ciencias Administrativas, Económicas y Contables, Ingeniería o Afines, con estudios de posgrado en logística.	10 años de experiencia en el análisis de cadenas de suministro agroalimentarias, industriales y servicios y/o de producción y consumo masivo. Amplio conocimiento en cadenas de abastecimiento y centros de distribución, con experiencia como docente de logística a nivel universitario.	1
Evaluación de la operatividad y funcionamiento de la tecnología in Situ.			
Propiedad intelectual y transferencia tecnológica	Abogado, administrador de empresas o afines	Con más de 2 años de experiencia en protección de sus Derechos de Autor o Social Media o Publicidad, o registro de marcas o Patentes.	1
Vigilancia Tecnología	Ingeniero de sistemas, electrónico o profesional de ciencias humanos	con más de un (5) año de experiencia como consultor o investigador o especialista en bases de datos, transferencia tecnológica y/o vigilancia tecnológica, especialista o con maestría en protección de datos.	1
Desarrollo de Soluciones TIC	Ingeniero de Sistemas con conocimientos en Desarrollo de proyectos web y realidad aumentada y virtual.	Profesional en ingeniería de sistemas con Mínimo 7 años de experiencia en el análisis, diseño e implementación de proyectos informáticos y Tics aplicadas a sectores, Desarrollo de proyectos web y realidad aumentada y virtual.	1

5 Mediante acta de reunión de fecha 08 de Julio de 2025, entre el componente interno de UP HOLDING SAS y el proyecto, se solicita la prórroga del Acto administrativo No. 14 del 08 de marzo de 2025, acuerdo con de acuerdo con lo siguiente:

CASO 1: El día 7 de julio, la coordinadora técnica (Adriana González) del proyecto *Moving for Innovation* me notificó, a través de correo electrónico, que fue necesario prorrogar el Convenio No. 01 de 2025 suscrito con la empresa **Granja Avícola Huevos del Campo**, identificada con NIT 901403860-6 y ubicada en Nobsa, Boyacá. Esta empresa es representada por la señora Nancy Dueñas Rodríguez, identificada con cédula de ciudadanía No. 46.365.240.

La prórroga consiste ampliación en tiempo para terminar la implementación del proyecto, debido a retrasos en la entrega de materiales por parte de la empresa, lo que ha afectado la finalización de las adecuaciones físicas necesarias para la implementación del proyecto objeto del convenio No. 001.

Esta situación impacta directamente al componente de **servicio para la innovación – R03**, específicamente en el cumplimiento del último entregable de la Fase 4 (*Entrega de resultados*), correspondiente a la **evaluación de la operatividad y funcionalidad in situ**. Dicha evaluación requiere que el sistema de compostaje esté completamente funcional, y según indicó la empresaria, el proceso de preparación del compostaje toma 23 días, así las cosas y con ajuste en el cronograma de trabajo, se podría terminar el servicio a fecha del 20 de agosto y entregar informes finales antes del **30 de agosto de 2025**. Adjunto cronograma ajustado de actividades concertado con la empresaria.

A continuación, el cronograma ajustado en las últimas actividades ejecutadas para finalizar fase 4, y dar terminación al servicio:

EMPRESA	MUNICIPIO / DEPARTAMENTO	JUNIO		JULIO		AGOSTO		
		SESIÓN 11 (2 horas)	SESIÓN 12 2 horas)	SESIÓN 13 (2 horas)	SESIÓN 11 (2 horas)	SESIÓN 14 (2 horas)	SESIÓN 15 (6 horas)	CONSOLIDACIÓN Y ENTREGA INFORME FINAL
Granja Avícola Huevos del Campo	Nobsa-Boyacá	4 Junio (Tarde)	16 Junio (Tarde)	2 Julio (Tarde)	9 Julio (Tarde)	06 Agosto (Tarde)	13 Agosto (Mañana)	30-ago

CASO 2: En relación con la prestación del servicio de innovación – **Desarrollo de soluciones TIC**, si bien se registra un avance significativo en su ejecución, el proveedor ha solicitado al componente R03 una **prórroga** para poder articular adecuadamente los resultados del servicio de Marketing Digital para la Validación, conforme a lo solicitado por algunas empresarias.

En particular, las empresas **Vitashua**, **Pere Tántico**, **Salopem** y **Conexión Esfera** han manifestado la necesidad de incorporar en el desarrollo de las soluciones TIC los últimos ajustes derivados del proceso de validación digital de sus productos. Esta integración requiere tiempo adicional para asegurar la coherencia entre ambos servicios y garantizar la entrega final de productos digitales pertinentes y funcionales.

Por lo anterior, se solicita **ampliar el plazo de ejecución hasta el 20 de agosto de 2025**. Se adjunta el cronograma ajustado con las actividades concertadas junto a los empresarios, en función de este nuevo plazo.

A continuación, se contextualiza acerca del estado de los proyectos correspondientes al Grupo 1 correspondientes a los siguientes convenios y la solicitud de prórroga:

- Vitasua Saludable CV05
- Sociedad y entorno CV12
- Compañía Salopem CV06
- Peretantico CV18
- Conexión esfera CV17

Progreso técnico

El equipo de servicios TIC, hizo la presentación de los avances por porcentaje y se tuvo en cuenta la siguiente metodología para calcular el avance, El porcentaje de avance total del proyecto se determinó mediante un cálculo ponderado que considera la duración asignada a cada fase y el porcentaje de completitud de cada una. La fórmula general es la siguiente:

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = \left(\frac{\sum (\text{Porcentaje de Avance de la Fase} \times \text{Duración de la Fase})}{\text{Duración total del proyecto}} \right) * 100$$

- Vitasua Saludable CV05

FASE	NOMBRE DE LA FASE	ENTREGABLES	ESTADO	EVIDENCIAS ADJUNTAS	PORCENTAJE
F0	Diagnostico	- Formato diagnóstico - Acta de reunión inicial	Ejecutado	Formato diligenciado, acta de reunión, grabación	100%
F1	Análisis de productos	- Documento ERS - Matriz de requerimientos	Ejecutado	Documento ERS firmado	100%
F2	Diseño de productos	- Mockups - Arquitectura técnica - UI/UX	Ejecutado	Prototipos, archivos pdf, enlaces	100%
F3	Construcción de productos	- Módulos desarrollados - Informe técnico	Ejecutado	Archivos pdf, enlaces	98%
F4	Implementación de productos	- Manuales - Capacitación - Despliegue	Pendiente	Manual en pdf, lista de asistencia	10%

F5	Aceptación de productos	- Acta de aceptación - Informe final	Pendiente	Acta firmada, informe	0%
----	-------------------------	---	-----------	-----------------------	----

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = \left(\frac{17,04}{20} \right) * 100$$

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = 85,2\%$$

- **Sociedad y entorno CV12**

FASE	NOMBRE DE LA FASE	ENTREGABLES	ESTADO	EVIDENCIAS ADJUNTAS	PORCENTAJE
F0	Diagnostico	- Formato diagnóstico - Acta de reunión inicial	Ejecutado	Formato diligenciado, acta de reunión, grabación	100%
F1	Análisis de productos	- Documento ERS - Matriz de requerimientos	Ejecutado	Documento ERS firmado	100%
F2	Diseño de productos	- Mockups - Arquitectura técnica - UI/UX	Ejecutado	Prototipos, archivos pdf, enlaces	100%
F3	Construcción de productos	- Módulos desarrollados - Informe técnico	En proceso	Archivos pdf, enlaces	50%
F4	Implementación de productos	- Manuales - Capacitación - Despliegue	Pendiente	Manual en pdf, lista de asistencia	0%
F5	Aceptación de productos	- Acta de aceptación - Informe final	Pendiente	Acta firmada, informe	0%

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = \left(\frac{13}{20} \right) * 100$$

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = 65\%$$

- Compañía Salopem CV06

FASE	NOMBRE DE LA FASE	ENTREGABLES	ESTADO	EVIDENCIAS ADJUNTAS	PORCENTAJE
F0	Diagnostico	- Formato diagnóstico - Acta de reunión inicial	Ejecutado	Formato diligenciado, acta de reunión, grabación	100%
F1	Análisis de productos	- Documento ERS - Matriz de requerimientos	Ejecutado	Documento ERS firmado	100%
F2	Diseño de productos	- Mockups - Arquitectura técnica - UI/UX	Ejecutado	Prototipos, archivos pdf, enlaces	100%
F3	Construcción de productos	- Módulos desarrollados - Informe técnico	En proceso	Archivos pdf, enlaces	60%
F4	Implementación de productos	- Manuales - Capacitación - Despliegue	Pendiente	Manual en pdf, lista de asistencia	0%
F5	Aceptación de productos	- Acta de aceptación - Informe final	Pendiente	Acta firmada, informe	0%

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = \left(\frac{13,8}{20} \right) * 100$$

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = 69\%$$

- Peretantico CV18

FASE	NOMBRE DE LA FASE	ENTREGABLES	ESTADO	EVIDENCIAS ADJUNTAS	PORCENTAJE
F0	Diagnostico	- Formato diagnóstico - Acta de reunión inicial	Ejecutado	Formato diligenciado, acta de reunión, grabación	100%
F1	Análisis de productos	- Documento ERS - Matriz de requerimientos	Ejecutado	Documento ERS firmado	100%
F2	Diseño de productos	- Mockups - Arquitectura técnica	Ejecutado	Prototipos, archivos pdf, enlaces	100%

		- UI/UX			
F3	Construcción de productos	- Módulos desarrollados - Informe técnico	En proceso	Archivos pdf, enlaces	70%
F4	Implementación de productos	- Manuales - Capacitación - Despliegue	Pendiente	Manual en pdf, lista de asistencia	0%
F5	Aceptación de productos	- Acta de aceptación - Informe final	Pendiente	Acta firmada, informe	0%

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = \left(\frac{14,6}{20} \right) * 100$$

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = 73\%$$

- **Conexión esfera CV17**

FASE	NOMBRE DE LA FASE	ENTREGABLES	ESTADO	EVIDENCIAS ADJUNTAS	PORCENTAJE
F0	Diagnostico	- Formato diagnóstico - Acta de reunión inicial	Ejecutado	Formato diligenciado, acta de reunión, grabación	100%
F1	Análisis de productos	- Documento ERS - Matriz de requerimientos	Ejecutado	Documento ERS firmado	100%
F2	Diseño de productos	- Mockups - Arquitectura técnica - UI/UX	Ejecutado	Prototipos, archivos pdf, enlaces	100%
F3	Construcción de productos	- Módulos desarrollados - Informe técnico	Ejecutado	Archivos pdf, enlaces	87%
F4	Implementación de productos	- Manuales - Capacitación - Despliegue	Pendiente	Manual en pdf, lista de asistencia	0%
F5	Aceptación de productos	- Acta de aceptación - Informe final	Pendiente	Acta firmada, informe	0%

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = \left(\frac{15,96}{20} \right) * 100$$

$$\text{Porcentaje de Avance Total} = 80\%$$

El motivo de esta solicitud se debe a dificultades externas a nuestro control, relacionadas con algunas de las empresas participantes. En el desarrollo de sus

prototipos, han surgido inconvenientes que han generado retrasos y, como consecuencia, no se ha logrado desarrollar el servicio en su totalidad según el cronograma planeado.

Es importante mencionar que, si bien las plataformas y estructuras técnicas del sitio web se encuentran listas basado en planes de contingencia realizados, algunos empresarios han manifestado la necesidad de realizar una revisión final con su equipo de marketing antes de proceder con el cierre del proyecto, y hemos estado concertando las versiones finales de su información. Esta validación permitirá confirmar que el contenido, el diseño visual de los productos y la experiencia de usuario se integren adecuadamente con los lineamientos estratégicos de prototipo.

La solicitud de extensión se fundamenta en las siguientes consideraciones:

- **Dificultades en la entrega de información:** Durante el proceso se han presentado retrasos por parte de los empresarios en la consolidación y entrega de los contenidos requeridos, para los diseños iniciales, por ejemplo Vitasua, a pesar de haber solicitado datos esenciales como el listado de productos y puntos de venta desde el 9 de abril y reiterado la solicitud el 24 de abril, la información completa no fue recibida sino hasta el 30 de mayo de 2025. Este retraso de más de un mes en la entrega de insumos básicos ha impactado directamente en el cronograma de las actividades planificadas.
- **En el caso de la Compañía Salopem,** el proceso se ha visto ralentizado por las demoras en la entrega de material fundamental y en los ciclos de aprobación de los diseños propuestos. Por ejemplo, la información del manual de marca, solicitada el 5 de marzo, no fue entregada hasta el 9 de abril. Adicionalmente, los procesos de revisión y retroalimentación de los diseños se extendieron por varias semanas, con envíos realizados el 21 de abril y 14 de mayo, recibiendo las aprobaciones finales recién el 8 de mayo y 29 de mayo respectivamente, lo que ha pospuesto el desarrollo de las siguientes etapas.
- Con la empresa de conexión esfera se ha venido realizando las fases acorde a la planeación pero se vienen haciendo pruebas de concepto que se han validado en el mercado con algunas recomendaciones y feedback en el proceso, que han tomado tiempo de ajustar el producto mínimo viable.
- Con el proyecto Espere Tantico se viene avanzando en las características del MVP, sin embargo, se está finalizando el proceso de adaptación de la inteligencia Artificial que permita la automatización del proceso y se está entrando en la etapa final de ajustes y entregas.
- Dependencia de la estrategia de marketing: Aunque se ha reiterado a los empresarios que el avance del prototipo del servicios TIC no depende estrictamente del contenido visual proporcionado por el servicio de marketing

digital, varios de ellos han expresado que requieren la aprobación de dicha área para sentirse seguros de continuar con la publicación final.

Para lograr la culminación adecuada del proyecto se presenta el siguiente plan de contingencia hasta el 30 de agosto.

PLAN DE CONTINGENCIA	JULIO																AGOSTO															
	SEMANA 7-11					SEMANA 14-18					SEMANA 21-25					SEMANA 28-31					SEMANA 4-10				SEMANA 11-17				SEMANA 18-20			
	L	M	X	J	V	L	M	X	J	V	L	M	X	J	V	L	M	X	J	V	L	M	X	J	V	L	M	X	J	V		
Acciones Generales																																
Carta del proyecto																																
Seguimiento Diario (Clientes / Info)																																
Revisión Semanal Riesgos y Planificación																																
2. Vitasua Saludable CV05 (Progreso: 85.2%)																																
F4: Finalizar Manuales y Capacitación																																
F4: Capacitación Cliente																																
F4: Despliegue																																
F5: Acta Aceptación / Informe Final																																
3. Sociedad y Entorno CV12 (Progreso: 65%)																																
F3: Acelerar Desarrollo Módulos																																
F4: Redactar Manuales y Capacitación																																
F4: Preparación Despliegue																																
F5: Acta Aceptación / Informe Final																																
4. Compañía Salopem CV06 (Progreso: 69%)																																
F3: Agilizar Desarrollo Módulos																																
F4: Redactar Manuales y Capacitación																																
F4: Preparación Despliegue																																
F5: Acta Aceptación / Informe Final																																
5. Peretantico CV18 (Progreso: 73%)																																
F3: Priorizar Desarrollo Módulos																																
F4: Redactar Manuales y Capacitación																																
F4: Preparación Despliegue																																
F5: Acta Aceptación / Informe Final																																
6. Conexión Esfera CV17 (Progreso: 80%)																																
F3: Priorizar Desarrollo Módulos																																
F4: Redactar Manuales y Capacitación																																
F4: Preparación Despliegue																																
F5: Acta Aceptación / Informe Final																																

De acuerdo con la socialización se realiza el balance financiero por parte de la coordinación administrativa del proyecto.

BALANCE FINANCIERO EJECUCIÓN DIRECTA 14 DEL 13 DE MARZO DE 2025

VALOR DEL CONTRATO: \$ 279.980.106,00

PRIMER PAGO: \$ 111.992.042,00

SEGUNDO PAGO: \$ 69.995.026,00

TERCER PAGO: \$ 41.997.016,00

VALOR POR PAGAR: \$55.996.022,00

6. Que el Acto administrativo 014 y 22 de 2025, se encuentra en ejecución.

Por lo anterior,

RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO: PRORRÓGUESE LA CLAUSULA TERCERA DEL ACTO ADMINISTRATIVO 14 DE 2025, : por un plazo de **UN (01) MES Y DIECINUEVE (19) DIAS CALENDARIO**, contados a partir del vencimiento del acto administrativo principal y el cual quedara de la siguiente manera:

DURACIÓN:	05 MESES Y 19 DIAS CALENDARIO
FECHA DE INICIO:	13 DE MARZO DE 2025.
FECHA DE TERMINACIÓN:	30 DE AGOSTO DE 2025.

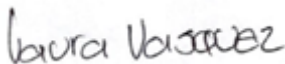
ARTÍCULO SEGUNDO: Las demás cláusulas del Acta N° 14 Y 20 de 2025, que no han sido modificadas o adicionadas por el presente modificatorio siguen igual a la resolución principal y se mantienen vigentes.

ARTICULO TERCERO: Los documentos que hacen parte del presente proceso contractual pueden ser consultados en la página web de Up Holding SAS. [Contratos - Up Holding SAS](#)

ARTICULO CUARTO Contra la presente resolución no procede recurso alguno.

ARTICULO QUINTO: La presente Resolución a rige a partir de la fecha de su expedición.

El presente documento se firma a los ocho (08) días del mes de Julio de 2025.



Proyectó y digitó: **LAURA V. VÁSQUEZ**
Asesor Jurídico



Revisó y aprobó: **VERÓNICA YALILA BRITTO MORALES.**
Coordinador Administrativo



Revisó y aprobó: **LEYLA ASTRID MARULANDA ARIAS**
Gerente de proyecto.



Revisó y aprobó: **ADRIANA MARCELA GONZÁLEZ**
Coordinador Técnico de proyecto.



MARISOL CARANTÓN AGUDELO
Representante Legal UP HOLDING SAS