

**ACTA N° 20 DEL 30 DE ABRIL DE 2025.**

“POR MEDIO DE LA CUAL SE MODIFICA LA CLAUSULA CUARTA DEL ACTA 14 DEL 13 DE MARZO DE 2025 EN EL CUAL SE DECRETA EL GASTO PARA PRESTAR LOS SERVICIOS PARA LA INNOVACIÓN R03 A LAS EMPRESAS SELECCIONADAS PARA COFINANCIACIÓN DE SUS PROYECTOS DE INNOVACIÓN, DE CONFORMIDAD CON LA ACTIVIDAD 2.1.2.1. COFINANCIACIÓN DE EMPRESAS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN “DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO, ECONOMÍA NARANJA, SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOViendo EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ, BOGOTÁ, CUNDINAMARCA, SANTANDER” BPIN 2022000100158.

**LA REPRESENTANTE LEGAL DE UP HOLDING S.A.S,**

**MARISOL CARANTÓN AGUDELO**, identificada con cédula de ciudadanía N.º 24.331.704, expedida en Manizales, en uso de sus atribuciones legales y estatutarias, las conferidas por el Parágrafo 2º del artículo 20 del Decreto 625 del 26 de abril de 2022, y

**CONSIDERACIONES**

1. Mediante el artículo primero del Acto administrativo N°014 de 2025, **SE DECLARO JUSTIFICADO Y DECRETO EL GASTO** del proceso contractual mediante la modalidad de contratación directa la ejecución de la contratación de las actividades: Contempladas en el proyecto de inversión denominado marco del proyecto, Cuyo objeto es: " **PRESTAR LOS SERVICIOS PARA LA INNOVACIÓN R03 A LAS EMPRESAS SELECCIONADAS PARA COFINANCIACIÓN DE SUS PROYECTOS DE INNOVACIÓN, DE CONFORMIDAD CON LA ACTIVIDAD 2.1.2.1. COFINANCIACIÓN DE EMPRESAS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN “DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO, ECONOMÍA NARANJA, SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOViendo EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ, BOGOTÁ, CUNDINAMARCA, SANTANDER” BPIN 2022000100158, PARA EL PAGO DIRECTO A ENTIDADES EJECUTORAS**".
2. Mediante Artículo segundo acto administrativo 014 de 2025, se Ordenó el gasto con cargo a los recursos de la Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías, aprobado para el proyecto de inversión denominado “**FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA EL DESARROLLO Y GESTIÓN DE LA CTEI POR MEDIO DE INSTRUMENTOS DE COOPERACIÓN EN EL DEPARTAMENTO DE AMAZONAS**” BPIN 2021000100442, para el pago directo a entidades ejecutoras”, para ser ejecutado directamente por la entidad ejecutora, de acuerdo con el artículo 12.1.1.3.18 del Decreto 1821 de 2020 adicionado por el Decreto 625 de 2022, de la siguiente manera:

**PLIEGO DE CONDICIONES**

**OBJETO: PRESTAR LOS SERVICIOS PARA LA INNOVACIÓN R03 A LAS EMPRESAS SELECCIONADAS PARA COFINANCIACIÓN DE SUS PROYECTOS DE INNOVACIÓN, DE CONFORMIDAD CON LA ACTIVIDAD 2.1.2.1. COFINANCIACIÓN DE EMPRESAS EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN “DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO, ECONOMÍA NARANJA, SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOVRIENDO EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ, BOGOTÁ, CUNDINAMARCA, SANTANDER” BPIN 2022000100158, PARA EL PAGO DIRECTO A ENTIDADES EJECUTORAS.**

**ALCANCE DE LA CONTRATACIÓN**

Item	Paquete de Servicio para la Innovación	Tiempo de Ejecución (Meses)	No. Servicios	Valor Unitario	Valor Total
1	Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	4	5	\$16.000.000	\$80.000.000
2	Desarrollo soluciones TIC	3	1	\$14.000.000	\$14.000.000
			1	\$16.800.000	\$16.800.000
			1	\$24.500.000	\$24.500.000
			1	\$9.095.000	\$9.095.000
			1	\$29.500.000	\$29.500.000
3	Propiedad intelectual y transferencia tecnológica	4	2	\$12.000.000	\$24.000.000
4	Evaluación de la operatividad y funcionamiento de la tecnología in Situ	4	1	\$13.000.000	\$13.000.000
5	Análisis y diseño logístico	3	3	\$13.000.000	\$39.000.000
6	Vigilancia Tecnológica	4	1	\$12.000.000	\$12.000.000
<b>SERVICIOS DE INNOVACIÓN</b>			17	\$261.895.000	
<b>GASTOS DE TRANSPORTE</b>				\$18.085.106	
<b>GRAN TOTAL</b>				\$279.980.106	

**METODOLOGÍA:**

En el marco del proyecto de inversión denominado “DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO, ECONOMÍA NARANJA, SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOVRIENDO EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ, BOGOTÁ, CUNDINAMARCA, SANTANDER” BPIN 2022000100158.

El propósito fundamental de nuestra propuesta es brindar los servicios para la innovación de 17 paquetes a las 10 empresas beneficiadas, asegurando el cumplimiento de los entregables a los empresarios, impactando positivamente los proyectos de innovación.

□ ALCANCE DE LA CONTRATACIÓN

I. Prestación de servicios para la Innovación

N°	CATEGORÍA	NOMBRE DEL SERVICIO	OBJETO Y ALCANCE	VALOR AGREGADO	ETAPAS Y ACTIVIDADES	PRODUCTOS
1	Mercado y Modelos de Negocio	003 - Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	Brindar a las empresas y emprendedores el conocimiento y las herramientas necesarias para tomar decisiones informadas, optimizar su propuesta de valor y asegurar un posicionamiento estratégico en su mercado objetivo.	Permitirá a las empresas tomar decisiones informadas y diseñar estrategias efectivas para su posicionamiento y crecimiento. La integración de herramientas de IA en cada fase asegura un análisis detallado, proporcionando a las empresas una ventaja competitiva en su mercado objetivo.	1.Tendencias de Mercado 2.Análisis de la Competencia y Curva de Valor 3.Identificación de Early Adopters. 4.Análisis de Demanda y Tamaño del Mercado. 5.Diagnóstico Estratégico. 6. Estrategia de Posicionamiento	1. Un (1) informe que contendrá: Introducción, Tendencias de Mercado, Análisis de la Competencia y Curva de Valor, Identificación de Early Adopters, Análisis de Demanda y Tamaño del Mercado, Diagnóstico Estratégico, Estrategia de Posicionamiento y Conclusiones.
2	Logística	004 - Análisis y diseño logístico	Presentar un servicio que sirva de apoyo en la gestión de los procesos a las empresas de tipo manufactura y/o de servicio. Esto desde el punto de vista del diseño de un sistema de costeo sólido, análisis de proveedores y estrategias de	La empresa experimentará una mejora palpable en la eficiencia operativa, una optimización de costos y una cadena de suministro más ágil y eficaz. La capacidad de tomar decisiones informadas basadas en análisis detallados reducirá los riesgos y permitirá una adaptabilidad estratégica. En consecuencia, l a	<b>Fase 1.</b> Levantamiento base línea <b>Fase 2.</b> Análisis de costos <b>Fase 3.</b> Evaluación De Proveedores. <b>Fase 4.</b> Diseño de estrategias logísticas	1. Un (1) documento de la caracterización del sistema productivo o de servicio. 2. Un (1) documento con estrategias basadas en el análisis de costos. 3. Un (1) documento con las estrategias de selección de proveedores.

			distribución. De esta manera, identificando aquellas actividades que consumen más recursos y poder definir estrategias que busquen el beneficio de la empresa.	empresa se posicionará como más competitiva en el mercado, ofreciendo productos y servicios de mayor calidad de manera eficiente. Este valor perdurará en el tiempo, consolidando la posición de la empresa como líder en su sector.		4. Un (1) documento con las estrategias logísticas
3		002 - Evaluación de la operatividad y funcionalidad in situ	Evaluar la funcionalidad (beneficio) y operatividad (secuencia de uso) de los equipos que sustentan el desarrollo del prototipo.	El beneficiario podrá saber las limitaciones de su equipo, como operarlo para conseguir su objetivo y como mantenerlo en el tiempo.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Alineación contextual.</li> <li>2. Formulación de KPIs.</li> <li>3. Protocolo de Pruebas.</li> <li>4. Entrega de resultados</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Matriz diagnóstico de evaluación de requisitos técnicos, Indicadores Claves de Rendimiento.</li> <li>2. una batería de Indicadores Claves de Rendimiento para el proceso productivo.</li> <li>3. Un (1) informe técnico con resultados de pruebas a los equipos.</li> <li>4. Un (1) informe técnico con recomendaciones para la operación y mantenimiento de los equipos.</li> </ol>
4	TIC	010-Desarrollo de soluciones TIC	A través de este servicio las empresas podrán desarrollar sus soluciones TIC, ya sea para escritorio (páginas web, plataformas) o móvil en versiones de Android o IOS. Son soluciones a la medida con enfoque de transformación digital	Este servicio aporta a validar su prototipo de manera digital a través de este servicio las empresas podrán desarrollar sus soluciones TIC, ya sea para escritorio (páginas web, plataformas) o móvil.	<p><b>Fase 1:</b> Análisis de productos TIC</p> <p><b>Fase 2:</b> Diseño de productos TIC</p> <p><b>Fase 3:</b> Construcción de productos TIC</p> <p><b>Fase 4:</b> Implementación de productos TIC</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Un (1) de levantamiento de requerimientos.</li> <li>2. Un (1) informe del análisis y diseño.</li> <li>3. Un (1) informe de construcción e implementación.</li> <li>4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC</li> </ol>

					Fase 5: Aceptación de productos TIC	
5	Alistamiento	Propiedad intelectual y transferencia tecnológica	Este servicio busca abarcar desde la investigación inicial hasta la aplicación práctica de la tecnología, considerando aspectos fundamentales como la madurez tecnológica, la transferencia efectiva y la gestión de propiedad intelectual para maximizar su impacto en la innovación y la reactivación económica.	Brindar a las empresas y emprendedores el conocimiento y las herramientas necesarias para tomar decisiones informadas, optimizar su propuesta de valor y realizar la correcta transferencia de sus tecnologías.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Análisis de la Oportunidad Tecnológica.</li> <li>2. Análisis de la Oportunidad Comercial.</li> <li>3. Establecimiento de estrategias de Propiedad Intelectual.</li> <li>4. Empaquetamiento tecnológico y valoración de las tecnologías.</li> <li>5. Elaboración de Planes de Transferencia.</li> <li>6. Elaboración de acuerdos.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Un (1) Informe en donde se identificará el estado de desarrollo y composición de cada una de las tecnologías o paquetes tecnológicos</li> <li>2. Un (1) informe donde se evidenció el análisis del estado de la propiedad intelectual relacionada con las tecnologías y los paquetes tecnológicos que se asocian con el proyecto.</li> <li>3. Documentos técnicos que describan a detalle los procesos, manuales, definición de formas y manejo de los elementos y tecnologías que se transferirán.</li> <li>4. Un (1) documento de Plan de Transferencia para cada paquete tecnológico.</li> <li>5. diseño de los acuerdos de licencia y autorizaciones de uso de derechos de propiedad intelectual.</li> </ol>

6	Vigilancia Tecnológica	<p>El servicio solicitado contempla la estructuración y puesta en operación de un ejercicio de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva enfocado a la identificación de insights sobre los focos de interés de la empresa interesada con el objeto de contar con información para la toma de decisiones hacia la capitalización del conocimiento y transferencia a las unidades de negocios, desarrollo de nuevos negocios y capacidades.</p>	<p>1. IDENTIFICACIÓN DE INSIGHTS Y OPORTUNIDADES DE NEGOCIO.</p> <p>La vigilancia tecnológica permite a las empresas identificar tendencias emergentes, nuevas tecnologías y oportunidades de mercado que pueden ser aprovechadas para desarrollar nuevos productos o servicios, mejorar los existentes y aumentar la competitividad.</p> <p>2. TOMA DE DECISIONES INFORMADAS</p> <p>Al contar con información actualizada y relevante sobre el mercado y la competencia, las empresas pueden tomar decisiones más informadas y estratégicas, lo que les permite anticiparse a los cambios del mercado y adaptarse más rápidamente a las nuevas condiciones.</p> <p>3. CAPITALIZACIÓN DEL CONOCIMIENTO</p> <p>La vigilancia tecnológica también permite a las empresas capitalizar el conocimiento interno y externo, lo que les permite mejorar sus procesos, productos y servicios, y desarrollar</p>	<p>Fase1:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Preparación y alistamiento del plan de trabajo.</li> <li>-Reuniones con beneficiarios para levantamiento de información.</li> <li>-Identificación de factores críticos de vigilancia.</li> </ul> <p>Fase2:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Identificación de sectores de aplicación.</li> <li>-Identificación de riesgos y barreras de la tecnología.</li> <li>-Elaboración de informe de vigilancia tecnológica.</li> </ul>	<p>1. Un (1) Informe de vigilancia tecnológica</p>
---	------------------------	--	---	--	--

				<p>nuevas capacidades que les permitan mantenerse a la vanguardia en su sector.</p> <p><b>4. REDUCCIÓN DE RIESGOS</b></p> <p>La vigilancia tecnológica permite a las empresas identificar y evaluar los riesgos asociados con la adopción de nuevas tecnologías o la entrada en nuevos mercados, lo que les permite minimizar los riesgos y tomar decisiones más informadas y estratégicas.</p> <p><b>5. MEJORA DE LA EFICIENCIA Y LA PRODUCTIVIDAD</b></p> <p>Al contar con información actualizada y relevante sobre el mercado y la competencia, las empresas pueden mejorar su eficiencia y productividad al desarrollar nuevos procesos, productos y servicios que les permitan mantenerse a la vanguardia en su sector y satisfacer las necesidades de sus clientes de manera más efectiva</p>	
--	--	--	--	--	--

## I. Notificaciones y Alertas

La relevancia de llevar a cabo notificaciones y alertas en relación con los proyectos financiables dentro del marco del proyecto BPIN 2022000100158, el cual busca potenciar la competitividad y promover la reactivación económica en el departamento de Boyacá, Bogotá, Cundinamarca, Santander " se fundamenta en la necesidad de garantizar la adecuada gestión de los procesos durante la fase de ejecución de los servicios de innovación. Estas notificaciones desempeñan un papel crucial al mantener informadas a la coordinación técnica y gerencia del proyecto, de tal manera que se pueda tomar decisiones informadas, notificaciones de alertas al equipo del proyecto de los diversos procesos expuestos anteriormente, vía correo electrónico o mediante reuniones presenciales o virtuales.

## II. Entrega de servicios para la innovación:

Teniendo en cuenta la particularidad de cada servicio para la innovación y los tiempos programados para tal fin, los productos finales del servicio serán entregados física y digitalmente. Como soporte de la entrega del servicio se levantará un acta de recibido, sin embargo, cabe anotar que el correo de envío del servicio hará parte de los documentos soporte de entrega

### TALENTO HUMANO MINIMO

LIDERES EXPERTOS			
SERVICIOS	PERFIL	EXPERIENCIA ESPECÍFICA PARA EL SERVICIO	CANTIDAD
Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	Master en Gerencia de la Innovación Empresarial y Administrador de Empresas. Certificado en Innovación	6 años de experiencia en Modelos de Negocio y monetización para Emprendimiento e innovación Creación, aceleración de emprendimientos y Empresas, Consultoría empresarial para proyectos digitales, Metodologías de innovación: Lean Startup, SIT, Lienzo, mapa de valor, Future	1

		Thinking & Design Thinking, Metodologías ágiles, entre otras Procesos de Transformación Digital empresarial.	
Análisis y diseño logístico	Profesional en Ciencias Administrativas, Económicas y Contables, Ingeniería o Afines, con estudios de posgrado en logística.	10 años de experiencia en el análisis de cadenas de suministro agroalimentarias, industriales y servicios y/o de producción y consumo masivo. Amplio conocimiento en cadenas de abastecimiento y centros de distribución, con experiencia como docente de logística a nivel universitario.	1
Evaluación de la operatividad y funcionamiento de la tecnología in Situ.			
Propiedad intelectual y transferencia tecnológica	Abogado, administrador de empresas o afines	Con más de 2 años de experiencia en protección de sus Derechos de Autor o Social Media o Publicidad, o registro de marcas o Patentes.	1
Vigilancia Tecnología	Ingeniero de sistemas, electrónico o afines	Con experiencia de mas de 1 años como: analista o consultor o investigación o especialista en base de datos o experiencia en transferencia tecnológica y/o vigilancia tecnológica multisectorial.	1
Desarrollo de Soluciones TIC	Ingeniero de Sistemas con conocimientos en Desarrollo de proyectos web y realidad aumentada y virtual.	Profesional en ingeniería de sistemas con Mínimo 7 años de experiencia en el análisis, diseño e implementación de proyectos informáticos y Tics aplicadas a sectores, Desarrollo de proyectos web y realidad aumentada y virtual.	1

Personal de Apoyo Administrativo y logístico			
Cargo	Perfil	Experiencia	Cantidad
Coordinador de Servicios	Profesional en Ciencias Administrativas, Económicas y Contables, Ingeniería o Afines.	3 años de experiencia coordinando proyectos de innovación.	1

**Nota:** El ejecutor deberá remitir al proyecto el talento humano mínimo para validación de las condiciones del perfil al inicio de la ejecución del acto administrativo, en caso de cambio se deberá garantizar e informar al proyecto el reemplazo en las mismas condiciones del contrato.

**SOPORTES O ENTREGABLES Y VALOR POR SERVICIOS**

**ENTREGABLES:**

17 servicios de innovación implementados en proyectos de innovación, así:

N°	CATEGORÍA	EMPRESA/UNID AD PRODUCTIVA	NOMBRE DEL SERVICIO	ETAPAS Y ACTIVIDADES	ENTREGABLES	VALOR UNIDAD	CANTIDAD SERVICIOS	VALOR TOTAL
1	Calidad  Mercado y Modelos de Negocio	1. Proyect Plastic Sas 2. Mujer De Ebanos 3. Magda Cortes 4. Blockchain Development And Consulting Sas 5. Disarteco	003 - Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	1 Tendencias de Mercado 2. Análisis de la Competencia y Curva de Valor 3 Identificación de Early Adopters, 4 Análisis de Demanda y Tamaño del Mercado. 5 Diagnóstico Estratégico. 6. Estrategia de Posicionamiento	1. Un (1) informe que contendrá: Introducción, Tendencias de Mercado, Análisis de la Competencia y Curva de Valor, Identificación de Early Adopters, Análisis de Demanda y Tamaño del Mercado, Diagnóstico Estratégico, Estrategia de Posicionamiento y Conclusiones.	\$ 16.000.000	5	80.000.000,00

2	Alistamiento	<p>1. Crosstraining</p> <p>2. Blockchain Development And Consulting Sas</p>	006 - Propiedad Intelectual y Transferencia Tecnológica	<p>1. Análisis de la Oportunidad Tecnológica.</p> <p>2. Análisis de la Oportunidad Comercial.</p> <p>3. Establecimiento de estrategias de Propiedad Intelectual.</p> <p>4. Empaquetamiento tecnológico y valoración de las tecnologías.</p> <p>5. Elaboración de Planes de Transferencia.</p> <p>6. Elaboración de acuerdos.</p>	<p>1. Un (1) Informe en donde se identificará el estado de desarrollo y composición de cada una de las tecnologías o paquetes tecnológicos</p> <p>2. Un (1) informe donde se evidencie el análisis del estado de la propiedad intelectual relacionada con las tecnologías y los paquetes tecnológicos que se asocian con el proyecto.</p> <p>3 . Documentos técnicos que describan a detalle los procesos, manuales, definición de formas y manejo de los elementos y tecnologías que se transferirán.</p> <p>4. Un (1) documento de Plan de Transferencia para cada paquete tecnológico.</p> <p>5. diseño de los acuerdos de licencia y autorizaciones de uso de derechos de propiedad intelectual.</p>	\$12.000.000	2	24.000.000,00
		1.Disarteco	009 - Vigilancia Tecnológica	<p>Fase1:</p> <p>-Preparación y alistamiento del plan de trabajo.</p> <p>-Reuniones con beneficiarios para levantamiento de información.</p> <p>-Identificación de factores críticos de vigilancia.</p> <p>Fase2:</p> <p>-Identificación de sectores de aplicación.</p>	<p>1. Un (1) Informe de vigilancia tecnológica</p>	\$12.000.000	1	12.000.000,00

				<ul style="list-style-type: none"> <li>-Identificación de riesgos y barreras de la tecnología.</li> <li>-Elaboración de informe de vigilancia tecnológica.</li> </ul>				
3	Logística	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Granja Avícola Huevos Del Campo SAS</li> <li>2. La Montañita Quesos SAS</li> <li>3. Disarteco</li> </ul>	004 - Análisis y diseño logístico	<p><b>Fase 1.</b> Levantamiento línea base</p> <p><b>Fase 2.</b> Análisis de costos</p> <p><b>Fase 3.</b> Evaluación De Proveedores.</p> <p><b>Fase 4.</b> Diseño de estrategias logísticas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Un (1) documento de la caracterización del sistema productivo o de servicio.</li> <li>2. Un (1) documento con estrategias basadas en el análisis de costos.</li> <li>3. Un (1) documento con las estrategias de selección de proveedores.</li> <li>4. Un (1) documento con las estrategias logísticas</li> </ul>	\$ 13.000.000	3	39.000.000,00
		<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Granja Avícola Huevos Del Campo SAS</li> </ul>	002 - Evaluación de la operatividad y funcionalidad in situ	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Alineación contextual.</li> <li>2. Formulación de KPIs.</li> <li>3. Protocolo de Pruebas.</li> <li>4. Entrega de resultados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Matriz diagnóstico de evaluación de requisitos técnicos, Indicadores Claves de Rendimiento.</li> <li>2. una batería de Indicadores Claves de Rendimiento para el proceso productivo.</li> <li>3. Un (1) informe técnico con resultados de pruebas a los equipos.</li> <li>4. Un (1) informe técnico con recomendaciones para la operación y mantenimiento de los equipos.</li> </ul>	\$ 13.000.000	1	13.000.000,00
4			010-Desarrollo de soluciones TIC	<p><b>Fase 1:</b> Análisis de productos TIC</p> <p><b>Fase 2:</b> Diseño de productos TIC</p> <p><b>Fase 3:</b> Construcción</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Un (1) de levantamiento de requerimientos.</li> <li>2. Un (1) informe del análisis y diseño.</li> <li>3. Un (1) informe de construcción</li> </ul>	\$16.800.000	1	16.800.000,00

TIC	Salopem		de productos TIC <b>Fase 4:</b> Implementación de productos TIC <b>Fase 5:</b> Aceptación de productos TIC	e implementación. 4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC			
TIC	1.Vitasua Saludable Sas	010-Desarrollo de soluciones TIC	<b>Fase 1:</b> Análisis de productos TIC <b>Fase 2:</b> Diseño de productos TIC <b>Fase 3:</b> Construcción de productos TIC <b>Fase 4:</b> Implementación de productos TIC <b>Fase 5:</b> Aceptación de productos TIC	1. Un (1) de levantamiento de requerimientos. 2. Un (1) informe del análisis y diseño. 3. Un (1) informe de construcción e implementación. 4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC	14.000.000	1	14.000.000
TIC	PERE TANTICO TEQUEND	010-Desarrollo de soluciones TIC	<b>Fase 1:</b> Análisis de productos TIC <b>Fase 2:</b> Diseño de productos TIC <b>Fase 3:</b> Construcción de productos TIC <b>Fase 4:</b> Implementación de productos TIC <b>Fase 5:</b> Aceptación de productos TIC	1. Un (1) de levantamiento de requerimientos. 2. Un (1) informe del análisis y diseño. 3. Un (1) informe de construcción e implementación. 4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC	\$24.500.000	1	24.500.000,00

TIC	SOCIEDAD ENTORNO Y COMPAÑÍA LTDA	010-Desarrollo de soluciones TIC	<p><b>Fase 1:</b> Análisis de productos TIC</p> <p><b>Fase 2:</b> Diseño de productos TIC</p> <p><b>Fase 3:</b> Construcción de productos TIC</p> <p><b>Fase 4:</b> Implementación de productos TIC</p> <p><b>Fase 5:</b> Aceptación de productos TIC</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Un (1) de levantamiento de requerimientos.</li> <li>2. Un (1) informe del análisis y diseño.</li> <li>3. Un (1) informe de construcción e implementación.</li> <li>4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC</li> </ol>	\$9.095.000	1	9.095.000,00
TIC	CONEXIÓN ESFERA SAS BIC	010-Desarrollo de soluciones TIC	<p><b>Fase 1:</b> Análisis de productos TIC</p> <p><b>Fase 2:</b> Diseño de productos TIC</p> <p><b>Fase 3:</b> Construcción de productos TIC</p> <p><b>Fase 4:</b> Implementación de productos TIC</p> <p><b>Fase 5:</b> Aceptación de productos TIC</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Un (1) levantamiento de requerimientos.</li> <li>2. Un (1) informe del análisis y diseño.</li> <li>3. Un (1) informe de construcción e implementación.</li> <li>4. Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC</li> </ol>	\$29.500.000	1	29.500.000,00

□ **OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA:**

Durante la ejecución del objeto contractual, el contratista además de las obligaciones inherentes a su naturaleza y las derivadas de las disposiciones legales sobre la materia debe cumplir las siguientes obligaciones:

1. Implementar 17 paquetes de servicios para la innovación a proyectos de innovación en los departamentos de Boyacá, Santander, Cundinamarca y Bogotá, de acuerdo a la metodología planteada en este documento.
2. La dirección del drive para cargar la información de ejecución de cada uno de los servicios de los proyectos será la del componente técnico del proyecto
3. Realizar transferencia de metodología al equipo de trabajo (consultores)
4. Mantener una comunicación fluida con la coordinación técnica y la gerencia del proyecto
5. Disponer de personal especializado y técnico, garantizando una información clara y verás hacia los empresarios beneficiarios y el equipo técnico del proyecto.
6. Responsabilizarse de los gastos relacionados con el apoyo de movilidad a los territorios en algunos casos.
7. Pagar oportunamente al personal contratado los honorarios, salarios y prestaciones sociales conforme a las leyes vigentes.
8. Entregable de reportes mensuales de la ejecución de la actividad de acuerdo con el objeto del contrato vía correo electrónico.
9. Entrega de un informe mensual de ejecución con el consolidado de productos a entregar por empresa, soportes, acta de recibido a satisfacción del servicio de innovación por parte del empresario y/o supervisor del proyecto, registro fotográfico de los productos que tienen alcance trimestral. El informe deberá estructurarse bajo cualquier norma (APA).
10. Entrega de un informe final por empresa que incluya todos los productos entregados a la empresa, con soportes y acta de recibido a satisfacción del servicio de innovación por parte del empresario y/o supervisor del proyecto. El informe deberá estructurarse bajo cualquier norma (APA)
11. Realizar la entrega física y digital de informes generados en la ejecución del contrato.
12. Atender las reuniones de seguimiento con el supervisor del contrato, así mismo deberá brindar respuesta a los requerimientos del supervisor dentro del plazo solicitado.

**LUGAR DE EJECUCIÓN**

El evento se puede realizar en cualquiera de los Departamentos que integran la región Centro Oriente: Santander, Boyacá, Cundinamarca o Bogotá.

**ARTICULO TERCERO:** El desarrollo de los servicios se hará en un plazo de ejecución de **04 MESES** y **08 DIAS CALENDARIO**, contados a partir de la expedición del Registro presupuestal.

<b>DURACIÓN:</b>	<b>04 MESES</b>
<b>FECHA DE INICIO:</b>	13 DE MARZO DE 2025.
<b>FECHA DE TERMINACIÓN:</b>	12 DE JULIO DE 2025.

- VALOR DEL CONTRATO: DOSCIENTOS SETENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA MIL CIENTO SEIS PESOS M/CTE (\$279.980.106)**, de acuerdo con el Certificado de Disponibilidad Presupuestal N° CDP N° 10625, bajo el gasto 00TC-3903-1000-2022-00010-0158 **DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO ECONOMÍA NARANJA SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOVRIENDO EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ BOGOTÁ CUNDINAMARCA Y SANTANDER**

Item	Paquete de Servicio para la Innovación	Tiempo de Ejecución (Meses)	No. Servicios	Valor Unitario	Valor Total
1	Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	4	5	\$16.000.000	\$80.000.000
2	Desarrollo soluciones TIC	3	1	\$14.000.000	\$14.000.000
			1	\$16.800.000	\$16.800.000
			1	\$24.500.000	\$24.500.000
			1	\$9.095.000	\$9.095.000
			1	\$29.500.000	\$29.500.000
3	Propiedad intelectual y transferencia tecnológica	4	2	\$12.000.000	\$24.000.000
4	Evaluación de la operatividad y funcionamiento de la tecnología in Situ	4	1	\$13.000.000	\$13.000.000
5	Análisis y diseño logístico	3	3	\$13.000.000	\$39.000.000
6	Vigilancia Tecnológica	4	1	\$12.000.000	\$12.000.000
<b>SERVICIOS DE INNOVACIÓN</b>			<b>17</b>		<b>\$261.895.000</b>
<b>GASTOS DE TRANSPORTE</b>					<b>\$18.085.106</b>
<b>GRAN TOTAL</b>					<b>\$279.980.106</b>

La forma de pago del contrato será así:

PAGO	TOTAL	%	DETALLE
<b>PAGO 1</b>	\$111.992.042	40%	Informe que contenga presentación del plan de trabajo, hojas de vida del talento humano vinculado a los servicios de innovación, resumen ejecutivo de los empresarios, donde se evidencie lo esperado por el empresario y acta de inicio de al menos el 50% de los servicios pactados, previa aprobación del informe de actividades por parte del supervisor del contrato.
<b>PAGO 2</b>	\$111.992.042	40%	Pago 1: Informe que adjunta las evidencias del avance mínimo en 40% de los servicios prestados, de acuerdo con los entregables pactados por cada servicio, con firma de verificación del supervisor del contrato
<b>PAGO 3 (ULTIMO PAGO)</b>	\$55.996.022	20%	Pago 2: Informe final que evidencie la terminación al 100% de las actividades programadas para cada servicio, adjuntando los entregables remitidos a los empresarios. El informe deberá relacionar la prueba de entrega del servicio a los empresarios, puede ser a través de acta o a través de correo electrónico y la entrega de gestión documental física al proyecto.

3. Mediante acta de reunión de fecha 21 de abril de 2025, entre el componente interno de UP-HOLDING SAS y el proyecto, se solicita una aclaración del Acto administrativo No. 14 de 13 de marzo de 2025, de la cláusula segunda lugar de ejecución, de acuerdo con lo siguiente:

**Exposición de motivación al ajuste en la forma de pago pactado en el acto administrativo No. 14 del del 013 de marzo de 2025**

Es fundamental contextualizar la solicitud de modificación en las formas de pago bajo una perspectiva operativa y financiera. En primer lugar, es importante señalar que los proyectos financiados con recursos del Sistema General de Regalías (SGR) están sujetos a un ciclo de pagos que, por norma, contempla plazos de entre 30 días calendario posteriores a la radicación de las facturas y/o cuentas de cobro por parte de los proveedores o contratistas del proyecto, y solo se puede radicar una vez se evidencia la ejecución y avance.

Este desfase en los tiempos de pago genera un impacto directo en el flujo de caja para el ejecutor del componente de servicios para la innovación (R03), afectando la capacidad operativa para cumplir oportunamente con los compromisos contractuales, especialmente los relacionados con el equipo ejecutor y los gastos logísticos necesarios para el avance del proyecto.

Al respecto se ha definido como el equilibrio económico del contrato:

*“El concepto del equilibrio económico o financiero del contrato nació de la jurisprudencia y de la doctrina como una necesidad de proteger el aspecto económico del contrato, frente a las distintas variables que podrían afectarlo para garantizar al contratante y al contratista el recibo del beneficio pactado. Respecto del contratista dicho equilibrio implica que el valor económico convenido como retribución o remuneración a la ejecución perfecta de sus obligaciones debe ser correspondiente, por equivalente, al que recibirá como contraprestación a su ejecución del objeto del contrato; si no es así surge, en principio, su derecho a solicitar la restitución de tal equilibrio, siempre y cuando tal ruptura no obedezca a situaciones que le sean imputables”.*

La finalidad de la norma es no trasladar al contratista las consecuencias negativas que se presenten con ocasión del contrato, que no están ligadas a su propia conducta. Recuérdese que la doctrina y la jurisprudencia han entendido que, en todo contrato con el Estado, el contratista debe soportar a su propio costo el alea normal de toda negociación, pero no el alea anormal, y por lo tanto en este último evento las consecuencias deben serle resarcidas o atenuadas.

Como evidencia de esta situación, se presenta a continuación un resumen del historial reciente de pagos realizados por Minciencias en los últimos dos meses, el cual respalda el ciclo de pagos que se expuso anteriormente, y evidencia las demoras en el trámite de los desembolsos, y reafirma la necesidad de modificar las formas de pagos contractuales expresadas en el ACTA ADMINISTRATIVA NO. 14 entre Up Holding SAS y el proyecto, con el fin de garantizar la continuidad, eficiencia y sostenibilidad del contrato.



Con la participación el equipo presente se proyecta la siguiente propuesta de ajuste en la forma de pago:

PAGO	TOTAL	%	DETALLE
PAGO 1	\$111.992.042	40%	Informe que contenga presentación del plan de trabajo, hojas de vida del talento humano vinculado a los servicios de innovación, resumen ejecutivo de los empresarios, donde se evidencie lo esperado por el empresario y acta de inicio de al menos el 50% de los servicios pactados, previa aprobación del informe de actividades por parte del supervisor del contrato.
PAGO 2	\$69.995.026	25%	Pago 2: Informe que adjunta las evidencias del avance mínimo en 25% de los servicios prestados, de acuerdo con los entregables pactados por cada servicio, con firma de verificación del supervisor del contrato
PAGO 3	\$41.997.016	15%	Pago 3: Informe que adjunta las evidencias del avance mínimo en 45% de los servicios prestados, de acuerdo con los entregables pactados por cada servicio, con firma de verificación del supervisor del contrato
PAGO 4 (ULTIMO PAGO)	\$55.996.022	20%	Pago 4: Informe final que evidencie la terminación al 100% de las actividades programadas para cada servicio, adjuntando los entregables remitidos a los empresarios. El informe deberá relacionar la prueba de entrega del servicio a los empresarios, puede ser a través de acta o a través de correo electrónico y la entrega de gestión documental física al proyecto.

### Conclusiones

Se concluye la necesidad de modificar la forma de pago establecida en el Acto Administrativo No. 14 suscrito entre Up Holding S.A.S. y el proyecto, con el fin de alinearla al avance efectivo en la prestación de los seis (06) servicios para la innovación, los cuales comprenden 17 paquetes de trabajo y la atención a 13 empresas beneficiarias.

Este ajuste responde a la importancia de contar con un flujo de recursos financieros oportuno que permita garantizar la continuidad operativa del proyecto, así como su eficiencia en la ejecución y sostenibilidad a lo largo del tiempo. Asegurar esta liquidez resulta fundamental para cumplir con los compromisos adquiridos y mantener la calidad en la implementación de los servicios de innovación.

A continuación, una descripción detallada de los entregables a cierre de cada mes de ejecución y la carga porcentual en avances por mes:

SERVICIO DE INNOVACIÓN	PRESTACIÓN DEL SERVICIO					ENTREGABLES			
	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Desarrollo de soluciones TIC						5% 1, Pl an de trabajo y cronograma 2, Acta de inicio de consultoria 3, Metodología de la Consultoría	20% Un (1) de levantamiento de requerimientos.	40% Un (1) informe del análisis y diseño. Un (1) informe de construcción e implementación.	35% Un (1) Informe final con la aceptación del producto TIC
Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio						5% 1, Pl an de trabajo y cronograma 2, Acta de inicio de consultoria 3, Metodología de la Consultoría	20% Diagnóstico Estratégico.	40% Análisis de Demanda y Tamaño del Mercado. Tendencias de Mercado	35% Informe final Estrategia de Posicionamiento
Análisis y diseño logístico						5% 1, Pl an de trabajo y cronograma 2, Acta de inicio de consultoria 3, Metodología de la Consultoría	20% Un (1) documento de la caracterización del sistema productivo o de servicio.	35% Un (1) documento con estrategias basadas en el análisis de costos. Un (1) documento con las estrategias de selección de proveedores.	40% Informe final Un (1) documento con las estrategias logísticas
Evaluación de la operatividad y funcionalidad in situ						5% 1, Pl an de trabajo y cronograma 2, Acta de inicio de consultoria 3, Metodología de la Consultoría	20% Matriz diagnóstico de evaluación de requisitos técnicos	35% Un (1) informe técnico con resultados de pruebas a los equipos. una batería de Indicadores Claves de Rendimiento para el proceso productivo.	40% Informe final Un informe de la operación y mantenimiento de los equipos.
Propiedad Intelectual y Transferencia Tecnológica						5% 1, Pl an de trabajo y cronograma 2, Acta de inicio de consultoria 3, Metodología de la Consultoría	20% Un (1) Informe en donde se identificará el estado de desarrollo y composición de cada una de las tecnologías o paquetes tecnológicos	25% Un (1) informe donde se evidencie el análisis del estado de la propiedad intelectual relacionada con las tecnologías y los paquetes tecnológicos que se asocian con el proyecto. y Documentos técnicos que describan a detalle los procesos, manuales, definición de formas y manejo de los elementos y tecnologías que se transferirán.	50% Informe final Un (1) documento de Plan de Transferencia para cada paquete tecnológico. Diseño de los acuerdos de licencia y autorizaciones de uso de derechos de propiedad intelectual.
Vigilancia Tecnológica						5% 1, Pl an de trabajo y cronograma 2, Acta de inicio de consultoria	20% -Preparación y alistamiento del plan de trabajo.	30% -Identificación de sectores de aplicación. -Identificación de riesgos y barreras de la tecnología. -Elaboración de informe de vigilancia tecnológica. -Reuniones con beneficiarios para levantamiento de información. -Identificación de factores críticos de vigilancia.	50% Informe final Un (1) Informe de vigilancia tecnológica

Dado lo anterior, se considera viable la suscripción del otro si del acto administrativo para la respectiva aclaración.

## RESUELVE

**ARTÍCULO PRIMERO: MODIFÍQUESE LA CLAUSULA CUARTA -VALOR DEL CONTRATO Y FORMA PAGO**, el cual quedará de la siguiente manera:

**DOSCIENTOS SETENTA Y NUEVE MILLONES NOVECIENTOS OCHENTA MIL CIENTO SEIS PESOS M/CTE (\$279.980.106)**, de acuerdo con el Certificado de Disponibilidad Presupuestal N° CDP N° 10625, bajo el gasto 00TC-3903-1000-2022-00010-0158 **DESARROLLO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN EMPRESAS DE LOS SECTORES DE TURISMO ECONOMÍA NARANJA SERVICIOS Y AGROINDUSTRIA PROMOVRIENDO EL ENFOQUE DE GÉNERO Y LA DIVERSIDAD SEXUAL EN LOS DEPARTAMENTOS BOYACÁ BOGOTÁ CUNDINAMARCA Y SANTANDER**

Item	Paquete de Servicio para la Innovación	Tiempo de Ejecución (Meses)	No. Servicios	Valor Unitario	Valor Total
1	Validación y análisis de oferta y demanda del prototipo y modelo de negocio	4	5	\$16.000.000	\$80.000.000
2	Desarrollo soluciones TIC	3	1	\$14.000.000	\$14.000.000
			1	\$16.800.000	\$16.800.000
			1	\$24.500.000	\$24.500.000
			1	\$9.095.000	\$9.095.000
			1	\$29.500.000	\$29.500.000
3	Propiedad intelectual y transferencia tecnológica	4	2	\$12.000.000	\$24.000.000
4	Evaluación de la operatividad y funcionamiento de la tecnología in Situ	4	1	\$13.000.000	\$13.000.000
5	Análisis y diseño logístico	3	3	\$13.000.000	\$39.000.000
6	Vigilancia Tecnológica	4	1	\$12.000.000	\$12.000.000
<b>SERVICIOS DE INNOVACIÓN</b>			<b>17</b>		<b>\$261.895.000</b>
<b>GASTOS DE TRANSPORTE</b>					<b>\$18.085.106</b>
<b>GRAN TOTAL</b>					<b>\$279.980.106</b>

**Tabla 18. Forma de pago**

PAGO	TOTAL	%	DETALLE
PAGO 1	\$111.992.042	40%	Informe que contenga presentación del plan de trabajo, hojas de vida del talento humano vinculado a los servicios de innovación, resumen ejecutivo de los empresarios, donde se evidencie lo esperado por el empresario y acta de inicio de al menos el 50% de los servicios pactados, previa aprobación del informe de actividades por parte del supervisor del contrato.
PAGO 2	\$69.995.026	25%	Pago 2: Informe que adjunta las evidencias del avance mínimo en 25% de los servicios prestados, de acuerdo con los entregables pactados por cada servicio, con firma de verificación del supervisor del contrato
PAGO 3	\$41.997.016	15%	Pago 3: Informe que adjunta las evidencias del avance mínimo en 45% de los servicios prestados, de acuerdo con los entregables pactados por cada servicio, con firma de verificación del supervisor del contrato
PAGO 4 (ULTIMO PAGO)	\$55.996.022	20%	Pago 4: Informe final que evidencie la terminación al 100% de las actividades programadas para cada servicio, adjuntando los entregables remitidos a los empresarios. El informe deberá relacionar la prueba de entrega del servicio a los empresarios, puede ser a través de acta o a través de correo electrónico y la entrega de gestión documental física al proyecto.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** Las demás cláusulas del Acta N° 14 de 2025, que no han sido modificadas o aclaradas por el presente modificatorio siguen igual a la resolución principal y se mantienen vigentes.

**ARTICULO TERCERO:** Los documentos que hacen parte del presente proceso contractual pueden ser consultados en la página web de Up Holding SAS. [Contratos - Up Holding SAS](#)

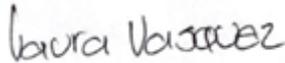
**ARTICULO CUARTO** Contra la presente resolución no procede recurso alguno.

**ARTICULO QUINTO:** La presente Resolución a rige a partir de la fecha de su expedición.

El presente documento se firma a los treinta (30) días del mes de abril de 2025.



**MARISOL CARANTÓN AGUDELO**  
Representante Legal UP HOLDING SAS



Proyectó y digitó: **LAURA V. VASQUEZ**  
Asesor Jurídico



Revisó y aprobó: **VERÓNICA YALILA BRITTO MORALES.**  
Coordinador Administrativo



Revisó y aprobó: **LEYLA ASTRID MARULANDA ARIAS**  
Gerente de proyecto.



Revisó y aprobó: **ADRIANA MARCELA GONZÁLEZ**  
Coordinador Técnico de proyecto.